
AMGROS'

BÆREDYGTIGHEDSBERETNING 2025

Sammen fremmer vi mere bæredygtig forsyning af lægemidler, høreapparater og lægemiddelrelaterede løsninger



EN TID MED VÆSENTLIGE UDFORDRINGER

Vi lever i en tid med væsentlige udfordringer. WHO angiver klimaforandringer som en fundamental trussel mod den globale folkesundhed¹. I regionernes fælles klimaregnskab udgør lægemidler 24 procent af det samlede CO₂e-aftryk. Men klimaforandringer er ikke den eneste trussel, sundhedsvæsenet står overfor. Et øget ressourcetræk på lægemidler kan medføre forsyningsproblemer. Affaldsmængderne fra de danske hospitaler er enorme - alene plastaffald udgør årligt 4.000 ton². Medicinrester i spildevand indeholder stoffer, der er skadelige for mennesker og dyr. Stigende forekomst af antimikrobiel resistens udfordrer behandlingsmuligheder.

Amgros forsyner de offentlige hospitaler med lægemidler for cirka ti milliarder kroner årligt. Den position skal vi bruge til at hjælpe vores ejere, regionerne, med at nå vores klimamål. Amgros ejer desuden markedsføringstilladelserne til SAD-lægemidlerne, som sygehusapotekerne producerer. Derfor vil vi sammen med sygehusapotekerne arbejde for en mere bæredygtig produktion.

Verdens lande har vedtaget FN's verdensmål for en global bæredygtig udvikling, og Paris-aftalen forpligter landene til at holde den globale temperaturstigning under to grader. I Danmark har regeringen sat mål for, at vi skal være klimaneutrale i 2045. I 2023 fik vi i Amgros en ambition for mere bæredygtig forsyning. Og sammen med regionerne har Amgros en fælles strategi for grønne hospitaler.

Amgros' mål er, at vi gennem krav og kriterier i vores indkøbsaftaler og samarbejde med regionerne reducerer CO₂e-udledning med 50 procent i 2035 sammenlignet med 2022 og blive klimaneutrale i 2050 – i tråd med Den Fællesregionale Strategi for Grønne Hospitaler.

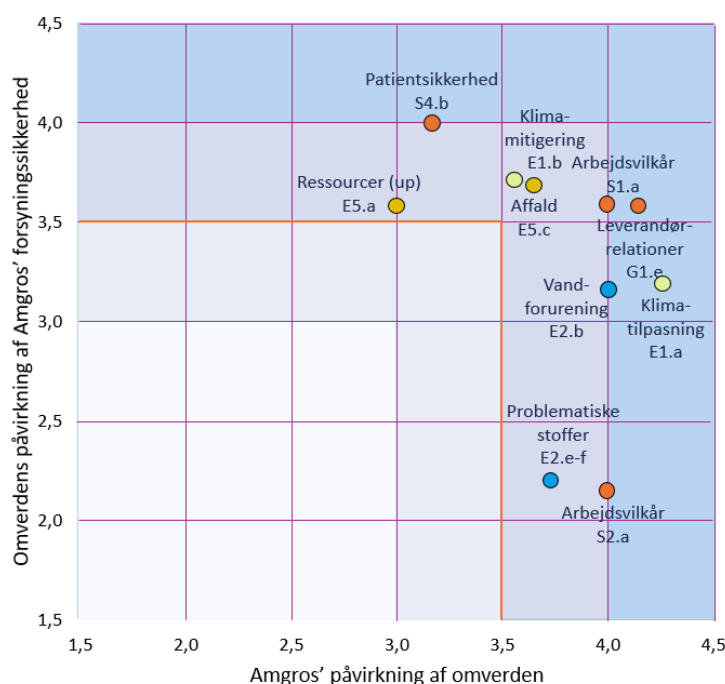
Nærværende indeholder en status på, hvordan det går med at opnå de mål, vi har sat i vores ambition for en mere bæredygtig forsyning. For at opnå disse mål kræver det, at vi arbejder med tre ting: udbudsforretningen, klimaberegninger og samarbejde med relevante aktører i sundhedsvæsenet.

¹ World Health Organization: Climate change.

² Regionerne vil udbrede nordiske kriterier for mere bæredygtig hospitalemballage til resten af Europa.

PÅ VEJ MOD ET EGENTLIGT ESG-REGNSKAB

I 2025 har Amgros for første gang gennemført en dobbeltvæsentlighedsanalyse som grundlag for vores ESG-regnskab. Analysen vurderer både, hvordan vores aktiviteter påvirker miljø og samfund (impact), og hvordan bæredygtighedsforhold påvirker Amgros' forretning (forsyningsikkerhed).



Amgros' dobbelt væsentlighedsanalyse viser, hvilke emner der vigtigt at have fokus på.

Resultatet viser, at ti ud af 37 emner er særligt væsentlige for Amgros – herunder klima, cirkulær økonomi, medicinrester i spildevand, antimikrobiel resistens og ansvarlig virksomhedsadfærd. Det er kun klimatilpasning, som ikke indgår i Amgros ambition for mere bæredygtig forsyning. Mere præcist drejer det sig om klimasikring. Her overvejer vi at gå i dialog med vores leverandører om, hvordan de har tænkt sig at sikre vores forsyning i tilfælde af skovbrande og oversvømmelser mm. ved deres produktionsområder.

Dobbeltvæsentlighedsanalysen sikrer, at vi prioriterer indsatsen dér, hvor den gør størst forskel. Den danner grundlag for vores kommende bæredygtighedsrapportering og strategiske roadmap. Med disse tiltag styrker vi vores arbejde med samfundsansvar og sikrer en klar retning for fremtidens bæredygtige forsyning.

Amgros laver frivillig rapportering

Amgros er ikke omfattet af rapporteringsforpligtelser i henhold til Årsregnskabslovens §99a og §99b om redegørelse for samfundsansvar og EU's Corporate Sustainability Reporting Direktiv (CSRD). Når vi alligevel har valgt at rapportere på vores arbejde med bæredygtighed, er det med det formål at skabe gennemsigtighed og styrke en bæredygtig forretningsudvikling.

VORES AMBITION ER FORDELT PÅ FIRE OMRÅDER

I Amgros ambition for mere bæredygtig forsyning har vi beskrevet fire området, som vi vil fokusere vores indsats på. De reflekterer vores engagement i at integrere bæredygtig virksomhedsadfærd på tværs af vores forretning. Hvert af de fire fokusområder har konkrete mål og initiativer, der skal sikre, at Amgros er på rette vej mod at indfri vores ambitioner for mere bæredygtig forsyning.



Klima

Verden har med Paris-aftalen forpligtet sig til at bremse temperaturstigningen og den globale opvarmning på få år. Regionerne og Amgros har udarbejdet en fælles strategi for grønne hospitaler, der har fokus på klimareduktioner. Derfor prioriterer vi det område meget høj. Vi vil bidrage til at reducere høreapparater, lægemidler og lægemiddelrelaterede løsningers negative påvirkning af klimaet gennem hele forsyningskæden. Udbuds- og sundhedsområdet er stærkt reguleret. Derfor afdækker Amgros i samarbejde med regionerne, hvilke udbudskriterier vi kan stille, og hvilken effekt disse kriterier måtte have på klimaet.



Cirkulær økonomi

Amgros bidrager til at fremme cirkulær økonomi ved at øge genanvendelse af emballage, utensilier og medicinske devices samt reducere medicinspild. Det vil vi gøre, fordi de danske hospitaler og høreklinikker genererer store mængder affald – især emballageaffald. Vi har blandt andet sammen med regionerne i Norden udarbejdet fælles nordiske emballagekriterier for sundhedssektoren. Dem har vi anvendt i vores udbud siden 2022. Kriterierne bidrager til at fremme cirkulær økonomi, og på denne måde understøtter Amgros FN's verdensmål om ansvarligt forbrug og produktion.



Medicinrester i spildevand og antimikrobiel resistens

Vi arbejder med at forebygge medicinrester i vandmiljøet og antimikrobiel resistens i forbindelse med fremstilling af lægemidler. Det vil vi gøre, fordi WHO vurderer, at cirka fem millioner mennesker hvert år dør direkte eller indirekte på grund af antimikrobiel resistens på verdensplan³. Og tallet er stigende. Dertil kommer, at spildevand med medicinrester er skadelig for mennesker og dyreliv. Dermed understøtter vi FN's verdensmål om rent vand og ansvarlig produktion.



Ansvarlig virksomhedsadfærd

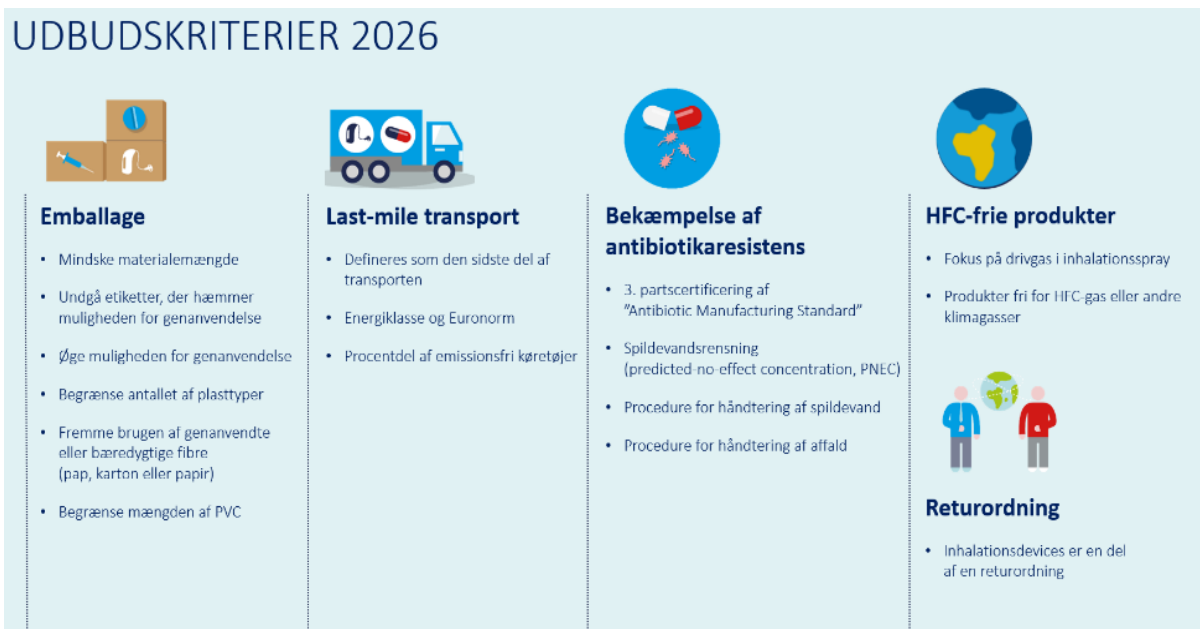
I Amgros udviser vi ansvarlig virksomhedsadfærd med afsæt i FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv samt OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder. Det betyder, at vi arbejder aktivt for at forebygge eller afbøde negative indvirkninger på menneskerettigheder og miljø i vores forretning og forsyningskæde.

³ World Health Organization: Antimicrobial resistance , Global burden of bacterial antimicrobial resistance in 2019: a systematic analysis.

GRØNNE KRITERIER UNDERSTØTTER KLIMAMÅL

Amgros tilrettelægger og gennemfører udbud og indkøb af lægemidler, høreapparater og lægemiddelrelaterede løsninger. Det er derfor naturligt for os at stille grønne krav og kriterier i vores udbud for at nå det fællesregionale klimamål og fremme en mere bæredygtig forsyning. Derved får vi både flere og mere bæredygtige produkter i sortimentet og påvirker markedet i en mere bæredygtig retning til gavn for sygehusapoteker, regioner, patienter og miljøet.

Vores fokusområder - klima, cirkulær økonomi, medicinrester i spildevand - er en integreret del af bæredygtighedskriterierne. Kriterierne dækker over forskellige emner. Der er generiske kriterier, som last-mile-transport og emballage, der kan anvendes på tværs af de fleste udbud. Der er også kriterier, som kun anvendes ved specifikke udbud, f.eks. kriterier til at bekæmpe antibiotika-resistens i produktionen af antibiotika, drivgas med lavere klimapåvirkning i inhalationsspray. Ved evalueringen af tilbuddene vægtes bæredygtighedskriterier sammen med pris og eventuelle andre kvalitative kriterier.



Mål

- Vi stiller bæredygtighedskriterier i 40% af de udbud, vi offentliggør i 2026 – og i 75% af udbuddene, vi offentliggør i 2030.
- Vi anvender bæredygtighedskriterier på fællesnordiske udbud.
- Vi vil fortsat anvende kriterier om Antibiotic Manufacturing Standard eller tilsvarende standarder til bekæmpelsen af antibiotikaresistens i vores udbud på antibiotika.

Handlinger



I 2025 havde Amgros bæredygtighedskriterier i 36% af de delaftaler, vi havde i udbud⁴. Bæredygtighedskriterierne vægtede 20-30% i udbuddene overfor pris og eventuelle andre kvalitative kriterier. Aftalerne starter april 2026. Vi forventer af nå målet om bæredygtighedskriterier i 40% af udbudte delaftaler i 2026.



Sammen med regionerne har Amgros i 2024 lavet fælles kriterier for last mile-transport. Kriterierne skal bidrage til, at den sidste del af varetransporten fra leverandøren til sygehus-apotekerne og Amgros' strategiske lager gradvist bliver emissionsfri kørsel. Det betyder, at vi henimod 2030 vil belønne leverandører, der omstillinger til eldrevet transport. Samtidig har vi kriterier om, at diesel- og benzindrevne køretøjer har en lav udledning af sundhedsskadelige partikler (godkendt efter Euronorm 6). Kriterierne vil blive implementeret frem mod 2031.



Amgros har i udbud af respirationslægemidler fokus på at fremme returordninger for medicinske devices. Det gør vi for at fremme genanvendelse af materialer fra medicinske devices og fremme cirkulær økonomi.



Amgros indarbejder de nordiske emballagekriterier i udbud for at reducere emballagemængderne og sikrer, at sekundær- og tertiæremballage er designet, så den kan genanvendes og øge andelen af genanvendte eller bæredygtige materialer. Kriterierne er udviklet i samarbejde mellem interessenter med ansvar for grønne offentlige indkøb, i sundhedssektoren i Norden. Ved at gå sammen om udviklingen og implementeringen af disse emballagekriterier, sendes et stærkt signal til markedet og samtidig sættes en klar retning for leverandører.



Amgros har i aftalen for høreapparater, som trådte i kraft i 2025, reduceret de ugentlige leveringsdage til max to dage – frem for daglige leveringer til høreklinikkerne. Derudover har Amgros stillet krav om, at miljøskadelige plasttyper bliver udfaset – herunder PVC.



Vi har indarbejdet kriterier om bekæmpelse af antibiotikaresistens i 58 udbudte delaftaler med indkøbsstart i 2026.

⁴ Udbud på lægemidler, der bliver vurderet af Medicinrådet, er ikke omfattet.

VI REGNER PÅ VORES RESULTATER

Det er essentielt, at vi kan beregne klimaeffekten af de initiativer, vi iværksætter. Det er forudsætningen for at dokumentere, om vi opnår 50% reduktion af CO₂-aftryk i 2035, baseret på 2022. I den fællesregionale strategi for grønne hospitaler fremgår det, at lægemidler udgør 24% af regionernes samlede klimapåvirkning i 2024 – eller knap 800.000 ton CO₂e. Det svarer til 2,4 millioner flyrejser København - London (t/r).

Mål

- Vi vil i 2025 udvikle bedre emissionsfaktorer for hospitalslægemidler til regionernes klimaregnskaber og klimastyringsmodel for at forbedre klimaberegninger.
- Vi vil løbende forbedre data for vores klimaindsatser til regionernes klimastyringsmodel og klimaregnskaber.

Handling



Amgros arbejder aktivt på at få en mere retvisende beregning af lægemidlers klimaaftryk. Vi samarbejder med eksterne konsulenter og regionernes klimadatagruppe om at udvikle emissionsfaktorer for hospitalslægemidler baseret på vægt. I dag laves beregninger på lægemiddelforbruget i priser. Det betyder, at når de samlede udgifter til lægemidler stiger, så stiger klimaaftrykket tilsvarende. De nye emissionsfaktorer skal bruges til at forbedre beregningerne i Amgros og regionernes klimaregnskaber. Hospitaler og sygehusapoteker vil også kunne anvende dem i vurdering af initiativers klimaaftryk f.eks. initiativer til at reducere lægemiddelforbrug og spild. Arbejdet forventes afsluttet medio 2026.

A

VI SAMARBEJDER FOR AT FREMME GRØNNE HOSPITALER

Som en central aktør i sundhedsvæsenet vil vi bruge vores indflydelse til at fremme den grønne omstilling i sundhedsvæsenet i alle led i forsyningskæden – fra råvarer og fremstilling til distribution og behandling af patienten. Den opgave kan vi ikke løfte alene. Vi lykkes kun, hvis vi samarbejder med alle relevante aktører i sundhedsvæsenet. Både i og uden for landets grænser. I Amgros har vi gennem flere år arbejdet på at gøre forsyningen af hospitalslægemidler mere bæredygtig. Vi arbejder tæt sammen med regionerne – især sygehusapotekerne – der fokuserer på at nedbringe forbrug og spild af lægemidler. Vi vil sammen med sygehusapotekerne arbejde for en mere bæredygtig produktion.

Vi samarbejder med dem, der vil bidrage til at gøre forsyningen af hospitalslægemidler og høreapparater mere bæredygtig. I Nordisk Lægemiddelforum samarbejder vi om at udvikle og implementere bæredygtighedskriterier i udbud. Vi har også et tæt samarbejde med regionerne under den Fællesregionale Strategi for Grønne Hospitaler. Især med Region Syddanmark i samarbejdet om de to lead-områder, der skal fremme grønnere indkøb og forbrug af lægemidler.

Mål

- Vi vil i 2024 i samarbejde med Region Syddanmark etablere Implementeringsgruppen for Grøn Omstilling gennem Tværregionalt forum for koordination af medicin.
- Vi vil i perioden 2024 til 2027 indgå dialog med andre nationale indkøbsorganisationer om anvendelsen af udbudskriterier om Antibiotic Manufacturing Standard eller tilsvarende standarder til bekæmpelsen af antibiotikaresistens.

Handlinger



Siden 2024 har Implementeringsgruppen for Grøn Omstilling (IGO) afholdt fire møder årligt. I IGO bliver udvekslet erfaringer fra projekter, der har skaleringspotentiale for at reducere medicinforbrug og -spild og andre tiltag, der minimerer lægemidlers samlede klimaaftryk. Gruppen består af repræsentanter fra hospitalerne, sygehusapotekerne og regionernes bæredygtighedsteams. Region Syddanmark og Amgros er tovholdere for gruppen.



Vi samarbejder med indkøbsorganisationer i Nordisk Lægemiddelforum om at udvikle og udbrede udbudskriterier til bekæmpelse af antibiotikaresistens i produktionsleddet. Derudover er vi i dialog om en fælles indsats med en række indkøbsorganisationer i blandt andet Holland, Frankrig, Belgien, England. Vi er fortsat i dialog med parterne bag Antibiotic Manufacturing Standard, BSI og AMR Industry Alliance.



Amgros deltager i en nordisk arbejdsgruppe nedsat af Nordisk ministerråd for at sikre forsyningen af smalspektret antibiotika til det nordiske marked gennem en abonnementsbaseret indkøbsmodel. Denne indsats er et led i regeringens nationale handlingsplan for at bekæmpe udbredelsen af antibiotikaresistens.

VI EFTERLEVER INTERNATIONALE RETNINGSLINJER

I overensstemmelse med FN's principper for menneskerettigheder og erhvervsliv samt OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder har vi i Amgros udviklet en politik for ansvarlig virksomhedsadfærd⁵. Amgros har indarbejdet politikken i vores interne procedurer og arbejdsgange. Vi træner desuden vores medarbejdere i at efterleve politikken og i at rapportere, hvis de bliver opmærksomme på væsentlige negative indvirkninger.

Mål

- Vi vil i 2024 og frem have implementeret en due diligence-proces i Amgros, der følger OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder og FN's vejledende principper for menneskerettigheder og erhvervsliv.
- Vi vil i 2024 og frem stille krav til vores leverandører af høreapparater og lægemidler om, at de også efterlever OECD's og FN's retningslinjer.
- Vi vil senest i 2027 stille krav til alle vores leverandører om, at de efterlever OECD's og FN's retningslinjer.
- Vi vil som led i vores due diligence-proces følge op på vores leverandøraftaler og kontrakter gennem en risikobaseret tilgang.

Handlinger



Vi har i 2025 færdiggjort implementering af due diligence-processer i vores forretning. Det betyder, at vi har processer for at identificere, forebygge og afbøde mulige eller aktuelle negative indvirkninger på menneskerettigheder, antikorruption og miljø i forbindelse med vores forretning og forretningsrelationer. Vi har udarbejdet risikovurderinger og planer for mitigerende handlinger inden for hvert forretningsområde fra 2023-25.



Amgros har etableret en klagemekanisme, kaldet *Speak Up*. Her kan eksterne eller interne interessenter rette henvendelse, hvis de har kendskab eller mistanke om, at Amgros eller vores forretningsrelationer forårsager, bidrager eller er indirekte forbundet med negative indvirkninger på menneskerettigheder og miljø. I 2024 modtog vi en bekymringshenvendelse vedrørende en af Amgros' leverandører. I overensstemmelse med Amgros' sagsbehandlingsvejledning blev klagen videresendt til forretningsforbindelsens klagemekanisme. Amgros har løbende fulgt op på håndtering af sagen og orienteret indberetter. Sagen forventes afsluttet i primo 2026. Der har ikke været nye sager i 2025.

⁵ Find politikken her: <https://amgros.dk/media/nfexltl/politik-for-ansvarlig-virksomhedsadfaerd-i-amgros.pdf>



Amgros forventer, at vores leverandører efterlever OECD's og FN's retningslinjer. Vi har siden 2024 stillet dette krav til leverandører inden for vores kerneforretning af høreapparater og lægemidler. Vi er nu i gang med at indarbejde det i aftaler med leverandører af understøttende funktioner herunder IT.



Amgros forventer, at vores forretningsrelationer har en proces for due diligence på plads. Vi forventer, at de håndterer negative indvirkninger på menneskerettigheder, antikorruption og miljø, hvis de opstår - og at de kan redegøre for deres due diligence-proces. Vi har i løbet af efteråret 2025 afholdt dialogmøder med fem udvalgte lægemiddelleverandører og alle høreapparatsleverandører. Formålet med møderne var at gøre status på, hvordan de arbejder med ansvarlig virksomhedsadfærd, herunder hvilke væsentlige indvirkninger de har identificeret i deres forsyningskæde i forhold til menneskerettigheder, miljø og korruption, og hvordan de håndterer disse. Møderne var præget af god og konstruktiv dialog. Alle leverandører demonstrerede, at de har due diligence-processer for menneskerettigheder og er engageret i arbejdet med ansvarlig virksomhedsadfærd. Der var variation i modeniveauet mellem leverandørerne, hvilket er forventet, da due diligence er et relativt nyt fokusområde for mange virksomheder. Vi ser positivt på udviklingen og forventer, at leverandørernes due diligence-indsats vil blive yderligere styrket fremadrettet.



Amgros er blevet medlem af Pharmaceutical Supply Chain Initiative (PSCI) i 2025. Medlemskabet understøtter Amgros' samarbejde og opfølgning på råvareleverandører til produktionen af SAD-lægemidler, som bliver produceret på sygehusapotekerne. PSCI har blandt andet fælles principper ansvarlig virksomhedsadfærd, program for fælles leverandøropfølgning, samt værktøjer og aktiviteter for opbygning af leverandørers kompetence inden for blandt andet menneskerettigheder, miljø, og governance.

MÅL OG NØGLETAL – SAMLET OVERBLIK

Mål	Status	Bemærkning
	Udbud	
Bæredygtighedskriterier i 40% af de udbudte delaftaler offentliggjort i 2026, og 75% i 2030	36% i 2025	Udbudte delaftaler på lægemidler, der ikke bliver vurderet af Medicinrådet
Samarbejde fra 2025 med Medicinrådet om udvikling af modeller for bæredygtighedskriterier og drøftelse af anvendelsesmulighederne	I gang	Proces over de kommende år for lægemidler, der bliver vurderet af Medicinrådet
Indarbejd specifikke bæredygtighedskriterier i mindst et udbud pr. år fra 2024	I gang	Bekæmpe AMR, øge energieffektivitet, reducere drivgas, fremme returordning
	Klima	
Vi anvender bæredygtighedskriterier på fællesnordiske udbud (FNU)	100%	FNU med bæredygtighedskriterier i 2022, 2025
50% reduktion af CO ₂ -udledning i 2035 sammenlignet med 2022 – og klimaneutral i 2050	I gang	Mangler opgørelse
Etablering af implementeringsgruppen for Grøn Omstilling gennem Tværregional Forum for koordinat ion af medicin	Løbende	4 årlige møder
Udvikling af emissionsfaktorer for hospitalslægemidler til regionernes klimaregnskaber og klimastyringsmodel for at forbedre beregninger.	I gang	Fase 1 afsluttes i 2026
Løbende forbedring af data for vores klimaindsatser til regionernes klimastyringsmodel og klimaregnskaber	I gang	Afsluttes 2026
	Cirkulær økonomi	
Nordiske kriterier for mere bæredygtig emballage anvendes i vores udbud	29%	Udbudte delaftaler på lægemidler, der ikke bliver vurderet af Medicinrådet
Krav og kriterier i udbud, med aftalestart 2030 om, at der ikke indgår PVC i emballagen	29%	Sekundær-/tertiæreballage for lægemidler. 100% på høreapparater
Afdæk muligheder for at fremme returordninger på tværs af Amgro's forretning med fokus på høreapparater og lægemiddelrelaterede løsninger, 2026	I gang	-
	Antimikrobiel resistens	
Bekæmpe AMR gennem udbudskriterier om Antibiotic Manufacturing Standard eller tilsvarende	100%	Antibiotic Manufacturing Standard indgår som kriterie i alle udbudte delaftaler for antibiotika, der ikke bliver vurderet af Medicinrådet
Dialog med europæiske indkøbsorganisationer om at anvende Antibiotic Manufacturing Standard eller tilsvarende standarder til bekæmpelsen af antibiotikaresistens (2024-27)	I gang	Dialoger med Holland, Frankrig, England, Tyskland, Sverige, Finland m.fl. – sammen med Island og Norge
	Ansvarlig virksomhedsadfærd	
Implementeret due-diligence proces i Amgro's som følger OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder og FN's vejledende principper for menneskerettigheder og erhvervsliv i 2024	Afsluttet	Proces etableret i alle forretningsområder. Det er nu overgået til drift
Krav til leverandører af høreapparater og lægemidler om at efterleve OECD's og FN's retningslinjer senest i 2024	Afsluttet	-
Krav til alle vores leverandører om at efterleve OECD's og FN's retningslinjer senest i 2027	I gang	-
Opfølgning af leverandørers due diligence processer	Årligt	Første dialogmøder afholdt i 2025 (Høreapparater og lægemidler)

AMGROS 2025
Foto:[klik og skriv]

Amgros I/S
Dampfærgevej 22
2100 København Ø

Tlf: 8871 3000
www.amgros.dk